



# **Adoption du Plan triennal d'immobilisations 2021-2023**

Mot de la mairesse  
Caryl Green





Chers résidentes et résidents,

Comme à la même période chaque année, le conseil municipal a adopté son Plan triennal d'immobilisation (PTI) pour les trois prochains exercices financiers de 2021 à 2023. Un PTI permet de planifier et de choisir où seront priorisés les investissements à venir.

Pour ce PTI, le conseil a fait des choix en ayant comme objectif d'augmenter la dette le moins possible, tout en maintenant nos infrastructures à jour. Cela signifie que nous avons dû faire des choix difficiles afin d'adopter un PTI réaliste et équilibré selon nos besoins et notre capacité de payer. De plus, avec la hausse des revenus qu'engendrent les nouveaux développements, il était important pour nous de payer le plus de dépenses possible à même le budget de fonctionnement.

Le PTI que nous adoptons aujourd'hui comprend des investissements totaux de **20 258 385 \$** divisés en phases annuelles comme suit :

- 2021 : **16 192 500 \$**
- 2022 : **2 779 040 \$**
- 2023 : **1 286 845 \$**

Ces montants sont financés de plusieurs façons dont une partie provient de subventions et de contributions.

- Contributions et subventions : **1 257 750 \$**
- Dette à l'ensemble : **15 922 385 \$**
- Dette au secteur : **1 660 000 \$**
- Montant financé par la Municipalité : **1 418 250 \$** (contributions parcs et terrains de jeux, fonds de roulement, budget de fonctionnement et surplus affecté)

## Les projets prioritaires du conseil

Le conseil maintient les trois mêmes projets prioritaires que dans les dernières années. Ces projets sont le sentier communautaire le long de la rivière Gatineau, la réfection du chemin du Lac Meech et la réfection du chemin de la Rivière, et ce, en prenant en considération le transport actif lorsque c'est possible.

### Sentier communautaire

#### Travaux d'aménagement et de signalisation :

- **482 750 \$** (2021)
- **58 500 \$** (2022)
- **35 000 \$** (2023)

Contribution de Voie Verte Chelsea : **64 000 \$**

Contribution de **107 000 \$** provenant du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur dans le cadre du Programme de soutien à la mise à niveau et à l'amélioration des sentiers et des sites de pratique d'activités de plein air.

Je suis très heureuse de vous dire que les travaux sur le sentier communautaire achèvent. Plusieurs travaux ont été effectués au cours des dernières années, dont le retrait des rails et dormants, la décontamination de certains secteurs, la stabilisation du secteur Welka, etc.

En 2021, nous apporterons les touches finales à ce projet en finalisant la signalisation, en aménageant des glissières de sécurité dans certaines courbes et en finalisant la fondation



en criblure de pierre. Cependant vous pouvez déjà profiter du sentier communautaire puisque la majorité des travaux est maintenant réalisée !

Je tiens à remercier Sentiers Chelsea Trails et Voie Verte Chelsea pour leur travail et leurs contributions au cours des dernières années. Ils ont travaillé fort pour diminuer la charge financière de ce projet en allant chercher des commandites et des subventions. Au nom du conseil et de tous les résidents, merci !

## **Chemin du Lac Meech**

### **Dunlop à la plage O'Brien**

- Honoraires professionnels de :
  - **100 000 \$** (2021)
  - **70 000 \$** (2022)
- Travaux de réfection : **799 540 \$** (2022)

### **Plage O'Brien à la limite**

- Honoraires professionnels de :
  - **200 000 \$** (2021)
  - **125 000 \$** (2023)
- Travaux de réfection : **642 845 \$** (2023)

Les travaux de réfection sur le chemin du Lac-Meech ont commencé il y a quelques semaines entre les stationnements P8 et P9 puisque le contrat de 4,3 M\$ pour ce tronçon a été octroyé cette année. La réfection complète du tronçon sera terminée à l'été 2021.

Par la suite, le tronçon situé entre le chemin Dunlop et la plage O'Brien subira une réfection partielle avec des accotements pavés plus larges pour les cyclistes. Pour l'instant, seuls des travaux partiels sont prévus afin d'étirer la durée de vie du chemin en attendant d'obtenir l'aide du gouvernement fédéral ou de trouver des subventions applicables. Nous aurions voulu pouvoir aménager une piste cyclable le long de ce tronçon cependant, en l'absence de subvention, les coûts étaient trop onéreux.

En 2023, le conseil a suggéré de façon unanime que le tronçon entre la plage O'Brien et la limite du chemin soit réaménagé en gravier. Nous croyons fortement que la vocation du chemin par rapport aux visiteurs du Parc de la Gatineau et à la circulation vers la résidence du premier ministre exige une contribution du gouvernement fédéral. Sans aide financière, nous ne pouvons absorber une réfection complète de ce tronçon puisque les coûts estimés s'élèvent à approximativement 11 M\$ ce qui est beaucoup trop élevé par rapport à notre capacité de payer. Nous continuerons donc à examiner les différentes options d'ici 2023. Une consultation publique sera d'ailleurs tenue dès le début de la nouvelle année auprès des résidents du secteur.

## **Chemin de la Rivière**

- Réfection du chemin de la Rivière :  
**10 310 000 \$** (2021)  
(Plans et devis déjà octroyés)

Le conseil a octroyé l'année dernière un contrat pour la réalisation d'une étude géotechnique, dont le rapport a démontré la présence d'un sol gélif (susceptible au gel). Ce type de sol est particulièrement susceptible au changement de température et rend le chemin plus sensible au gonflement et aux fissures. Cela entraîne donc des coûts supplémentaires importants face à l'estimation que nous avons faite l'année dernière.

Afin de pouvoir corriger la situation et d'assurer la pérennité du chemin pour les 25 prochaines années, nous devons revoir complètement la méthode de construction prévue au départ.

Plus concrètement, des travaux de réfection partielle seront réalisés sur le tronçon du chemin entre la Route 105 et le chemin Campbell. Des accotements pavés plus larges seront également aménagés pour fournir un espace dédié aux piétons et aux cyclistes. Malheureusement, étant donné la topographie du chemin, les coûts pour l'ajout d'une voie de



transport actif étaient disproportionnellement élevés.

Puis, des travaux de réfection complète seront faits sur le tronçon entre le chemin Campbell et la limite nord de Chelsea avec une chaussée partagée.

## Autres projets du PTI

- Remplacement d'un véhicule incendie autopompe : **650 000 \$** (2021)
- Remplacement d'un véhicule incendie autopompe-citerne : **450 000 \$** (2022)

L'achat de ces deux véhicules incendies est nécessaire afin de remplacer des véhicules datant de plus de 25 ans.

- Achat de deux tracteurs : **320 000 \$** (2021)
- Achat camion balai aspirateur pour les pistes cyclables et les chemins (possibilité d'un achat groupé pour obtenir des subventions) : **365 000 \$** (2022)
- Remplacement de véhicules : **750 000 \$**
- Mise à niveau pour la valorisation et le traitement des eaux usées : **1 740 000 \$** (2021)

Cette mise à niveau est nécessaire en raison des nouveaux projets de développement et donc de l'augmentation du nombre de branchements au réseau.

- Aménagement centre-village secteur est : **300 000 \$** (2021)

Ce montant est un estimé pour préparer les plans et devis pour le réaménagement de l'intersection du chemin d'Old Chelsea et de la route 105, et ce, suivant les recommandations du projet Rues principales. Cela comprend notamment la canalisation des fossés.

- Réaménagement du parc de Farm Point : **125 000 \$** (2021)

- Rénovations du centre communautaire de Farm Point : **175 000 \$** (2021)

Le réaménagement du parc de Farm Point continue avec la mise à niveau du stationnement et du chalet de service. Les travaux au centre communautaire permettront l'ajout d'une rampe d'accès au rez-de-chaussée pour les personnes à mobilité réduite.

- Aménagement d'un sentier reliant le quartier Ruisseau Chelsea et le boulevard de la Technologie : **300 000 \$** (2022)

Ce sentier permettrait notamment à plusieurs résidents d'utiliser un moyen de transport actif pour se déplacer vers les pôles d'emploi. La Municipalité a obtenu une subvention du gouvernement du Canada et de la Fédération canadienne des municipalités pour la réalisation d'une étude de faisabilité. Le coût d'aménagement a été estimé à 300 000 \$, mais ce montant pourrait varier selon les conclusions de l'étude de faisabilité. La Municipalité est présentement en attente de la réponse d'une autre subvention possible qui permettrait de réduire les coûts.

- Remplacement de deux ponceaux transversaux importants (intersection de la route 105 et du chemin Brown ainsi qu'à la hauteur du 1290 Route 105) : **520 000 \$** (2021)

## Estimation du solde de la dette selon le PTI adopté

Nous avons adopté récemment une politique de la gestion de la dette à long terme et des excédents cumulés afin de contrôler le niveau d'endettement de la Municipalité. Les ratios d'endettement mentionnés dans cette politique ont été respectés dans l'adoption de ce PTI. Ils ont été établis en fonction de la mesure de capacité de payer



des contribuables tout en continuant de maintenir nos infrastructures en bon état. Ils permettent donc de maintenir une situation financière saine.

2020	
À l'ensemble	28 026 724 \$
Au secteur	17 106 415 \$
Au gouvernement du Québec	3 188 461 \$
Endettement total	48 321 600 \$
2021	
À l'ensemble	38 414 097 \$
Au secteur	18 160 042 \$
Au gouvernement du Québec	2 937 961 \$
Endettement total	59 512 100 \$
2022	
À l'ensemble	37 988 181 \$
Au secteur	17 406 458 \$
Au gouvernement du Québec	2 446 415 \$
Endettement total	57 841 054 \$
2023	
À l'ensemble	36 487 366 \$
Au secteur	16 632 233 \$
Au gouvernement du Québec	1 938 515 \$
Endettement total	55 058 114 \$

## Conclusion

Je suis très contente de pouvoir vous présenter un PTI qui porte sur trois grands projets d'infrastructure et n'implique pas d'augmenter trop notre dette. D'ailleurs, une fois que les réfections du chemin du Lac Meech et de la Rivière seront terminées et que le sentier sera finalisé, nous prévoyons que la dette diminuera de façon progressive au cours des prochaines

années. Bien qu'ils s'agissent d'investissements importants, ces trois projets sont essentiels pour notre qualité de vie et permettent non seulement de maintenir nos infrastructures en bon état, mais aussi d'offrir un immense terrain de jeu pour encourager le transport actif, chose qui, à mes yeux est essentielle pour notre communauté.

Ce PTI est le dernier que ce conseil adoptera puisque les élections municipales auront lieu l'année prochaine. Je tiens à remercier les conseillers pour leur engagement et leur dévouement. Leur travail nous aura permis de réaliser de beaux projets ces dernières années comme l'ajout de pistes cyclables le long des chemins de la Mine, Kingsmere et Notch, l'aménagement du sentier communautaire, etc. Merci également à l'administration municipale qui travaille fort pour nous aider à prendre les meilleures décisions possibles. C'est grâce à eux que les projets se réalisent. Merci également à l'implication citoyenne, et ce, que ce soit par votre implication dans les comités municipaux, par votre présence aux séances du conseil ou par votre participation lors des consultations publiques.

La prochaine année sera intéressante puisque de beaux projets sont à venir. Nous travaillons d'ailleurs de concert avec l'administration municipale pour l'adoption du budget de fonctionnement qui aura lieu à la mi-décembre. Les grandes lignes vous seront communiquées sur nos différentes plateformes de communication et via votre compte de taxes comme à l'habitude. Restez à l'affût ! Et d'ici là, profitez de nos sentiers et espaces verts pour prendre de l'air et vous changer les idées. En ces temps de pandémie, c'est plus que nécessaire!

Sincèrement,  
Caryl Green